

19/12/2018



## UN Development Programme Brazil - Brasilia

**Project:** 00089603  
**Project Title:** Iniciativa Incluir: Fortalecimento de Negóc  
**Start Year:** 2015  
**End Year:** 2019  
**Implementing Partner:** UNDP

Budget (US\$) as of Last Revision on 29-November-2018		
Donor	Fund	Amount
BRA-SEBRAE	11999 OR Engagemnt fund -firmly DAS	81,854.86
BRA-SANTAN	11999 OR Engagemnt fund -firmly DAS	7,776.00
BRA-SENAR	11999 OR Engagemnt fund -firmly DAS	2,245.82
BRA-I.Hum.	11999 OR Engagemnt fund -firmly DAS	47,849.79
BRA-SANTAN	25640 TTF PVT SECTOR STRATEGIES	87,486.59
BRA-SEBRAE	30000 Programme Cost Sharing	1,080.00
BRA-I.Hum.	30000 Programme Cost Sharing	327,116.27
<b>Total Budget ( 2018 and Beyond )</b>		<b>555,409.33</b>
<b>Total Utilization ( 2017 and Prior )</b>		<b>158,340.62</b>
<b>Project Total</b>		<b>713,749.95</b>
<b>Unprogrammed/Unfunded</b>		<b>0.00</b>

**Responsible Parties:** UNDP  
**Revision Type:** Substantive Revision 5

### Project Description:

Os objetivos da presente revisão são:

- 1) Criar o novo Output 00113140 - Banco Santander;
- 2) Refletir um novo aporte de R\$ 652.863,50 feito pelo Instituto Humanize;
- 3) Refletir um novo aporte de R\$ 351.900,00 feito pelo Santander;
- 4) Refletir a melhor estimativa de gastos para o ano de 2018 referente ao Output 00108919 e alocar o saldo remanescente para 2019;
- 5) Prorrogar a vigência do Output 95730 - SEBRAE até 30/03/2018.
- 6) Aumentar o orçamento do Projeto em USD 264,925.66 (USD 95,262.59 - Banco Santander e USD 169,663.07 - Inst. Humanize).

Agreed by:

Agreed by: Didier Trebucq

Agreed by: UNDP Brazil

Agreed by: 29/11/2018



*Empoderando vidas.  
Fortalecendo nações.*

PROJETO  
AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS SOCIOECONÔMICOS DO MICROCRÉDITO

JULHO 2018

## **1. SUMÁRIO EXECUTIVO**

---

O presente projeto, objeto da parceria entre o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento e o Banco Santander, tem como objetivo apoiar o desenvolvimento de uma metodologia para monitorar os resultados socioeconômicos da iniciativa de microcrédito de modo a desenvolver métodos que possam contribuir com a análise dos efeitos do microcrédito para o incremento da renda e ampliação das oportunidades de emprego local, redução da pobreza e desenvolvimento de oportunidades, fortalecendo o papel do setor privado para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e a Agenda 2030 no Brasil.

## **2. O PROGRAMA DAS NAÇÕES UNIDAS PARA O DESENVOLVIMENTO (PNUD)**

---

O Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento atua em aproximadamente 170 países e territórios, contribuindo para a erradicação da pobreza e a redução de desigualdades e da exclusão social. O PNUD auxilia países a desenvolver políticas, habilidades em liderança e em parcerias, capacidades institucionais e construção de resiliência de maneira a manter os resultados no âmbito do desenvolvimento. Em seus projetos, o PNUD oferece aos parceiros apoio técnico, operacional e gerencial, por meio de acesso a metodologias, conhecimentos, consultoria especializada e ampla rede de cooperação técnica internacional.

O PNUD concentra-se em ajudar os países a construir e compartilhar soluções em três áreas principais:

- Desenvolvimento sustentável
- Governança democrática e promoção da paz
- Resiliência climática e de desastres

Em todas as atividades, o PNUD estimula a proteção aos direitos humanos e o empoderamento das mulheres, das minorias e dos mais pobres e vulneráveis.

O PNUD atua no Brasil desde o início da década de 1960, criando e implementando projetos, procurando responder aos desafios e às demandas específicas do país por meio de uma visão integrada de desenvolvimento. Juntamente com outras entidades das Nações Unidas, o PNUD está pronto para apoiar a implementação da Agenda 2030, como plataforma para ajudar a transformar o Brasil em um país mais sustentável, com vistas a erradicar a pobreza e a desigualdade. O governo brasileiro e o PNUD trabalharão juntos na mobilização social e na territorialização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), buscando a participação de populações vulneráveis nas políticas públicas e no diálogo democrático.

O PNUD estabelece parcerias com o setor privado e organizações em todos os níveis da sociedade para ajudar a construir nações que podem suportar crises, impulsionar e sustentar o crescimento que melhora a qualidade de vida para todos. Tendo em vista as ações propostas por este projeto, a ação do PNUD Brasil



está comprometida com a implementação da Agenda 2030. O projeto também vai de encontro com as estratégias nacionais delimitadas pelo *Country Programme Document* (CPD - Programa de País do PNUD) 2017-2021, reforçando o compromisso nacional para alcance dos resultados a serem contemplados pelo Plano de País e com as prioridades nacionais identificadas pelo Governo brasileiro durante o processo de consulta para elaboração do *United Nations Development Assistance Framework* (UNDAF - Marco de Assistência das Nações Unidas para o Desenvolvimento no Brasil).

▪ **Contribuição para o Resultado do UNDAF**

O presente projeto se propõe a contribuir para o Resultado 4 do UNDAF, envolvendo o PNUD, que tem como objetivo *fomentar o crescimento econômico inclusivo e ambientalmente sustentável, com diversificação produtiva, fortalecimento industrial, infraestruturas resilientes, aumento da produtividade e inovação, transparência, participação social e valorização das micro e pequenas empresas.*

▪ **Contribuição para o Resultado do CPD**

No âmbito do Documento de País, o projeto se insere no Eixo Prosperidade que tem como foco *apoiar a inovação tecnológica e disseminar informações para aumentar o uso qualificado do crédito e da poupança, facilitando o acesso ao capital e abrindo oportunidades para o crescimento econômico e a geração de renda, com ênfase ao desenvolvimento de modelos de negócios a partir de uma perspectiva de gênero.*

Desta forma, o projeto irá contribuir para o Resultado 2 do plano estratégico do PNUD relacionadas ao *crescimento e ao desenvolvimento inclusivos e sustentáveis, incorporando capacidades produtivas que criam empregos e meios de subsistência para os mais pobres e excluídos.* Em relação aos resultados indicativos do programa de país, as atividades do projeto irão contribuir para *a ampliar o número de estudos e informação para maximizar a inclusão financeira e promover o crescimento econômico inclusivo.*

### **3. OBJETIVO**

---

Este projeto visa apoiar no desenvolvimento de uma metodologia para monitorar os resultados socioeconômicos da iniciativa de microcrédito do Santander, contribuindo para a análise dos efeitos do microcrédito para o desenvolvimento da comunidade, do empreendedor e seu negócio, bem como de sua família, evidenciando seus efeitos para o incremento da renda e ampliação das oportunidades econômicas e sociais para os micro e pequenos empreendedores.

Em linha com este propósito, o projeto tem como escopo:

- Auxiliar na construção de modelos de análise e indicadores que possam ser incorporados junto aos demais indicadores de gestão;
- Entender os impactos do microcrédito utilizando como base o monitoramento de indicadores que utilizam dados já coletados.

Pressupõe-se que a avaliação e o monitoramento dos impactos sociais envolvem atividades complexas que podem ser realizadas em diferentes níveis de intensidade metodológica, dependendo do contexto e das razões para entendimento do impacto, bem como a finalidade dos dados resultantes.

#### 4. ANÁLISE DE SITUAÇÃO

---

O microcrédito surgiu como uma “promessa” de inclusão social por meio de empréstimos e financiamentos direcionados para atividades geradoras de renda, tais como pequenos comércios e manufaturas nas periferias das regiões urbanas. As últimas décadas se caracterizaram por elevada expansão de ativos financeiros defronte o lado real da economia. Conforme Wolf (2007), a proporção entre ativos financeiros e o PIB mundial era aproximadamente um para um, no início da década de 1980. Já em 2007, para cada dólar de PIB mundial, havia cerca de quatro dólares de ativos financeiros. No caso brasileiro, estimativas baseadas no *Global Entrepreneurship Monitor* (GEM) (2014) mostram que o País possui 45 milhões de empreendedores, a maioria informais, aptos a participar do mercado de crédito. Desse número, pouco mais de dois milhões são atualmente atendidos, mostrando que, também aqui no Brasil, prevalece uma situação de desigualdade no acesso aos serviços financeiros. A evolução do microcrédito no Brasil foi fortemente condicionada pela atuação do setor público, com destaque para a atuação do Banco do Nordeste por meio do Programa CrediAmigo, maior iniciativa do segmento no País. O setor privado, apesar de iniciativas relevantes, como a empreendida pela Real Microcrédito, tem desempenhado papel menor e predominantemente reativo às iniciativas do setor público.

Nota-se que a relevância da atuação do setor público torna o Brasil uma exceção importante quando comparado a outros países, uma vez que o microcrédito tem sido utilizado e propagado como uma solução “de mercado” para o combate à pobreza. Portanto, a dinâmica da evolução do microcrédito e seus impactos no Brasil é distinta e pouco analisada. Os trabalhos publicados sobre o tema não analisam aspectos relacionados aos diversos atores envolvidos e que acabaram por condicionar a evolução histórica do microcrédito.

A utilização de novas ferramentas de avaliação de impacto se apresenta como uma oportunidade de acesso às informações que podem contribuir para melhor análise do cenário, sendo fundamental para elaboração de políticas públicas mais específicas, em um contexto onde o país enfrenta uma grave crise econômica, com número de desempregados recorde, onde as famílias brasileiras encontram-se endividadas em virtude dessa falta de ocupação no mercado de trabalho. Dados apontam que 57.5% delas estão com dívidas em aberto e 10,6% não enxergam alternativas para quitá-las, de acordo com Pesquisa Nacional de Endividamento e Inadimplência do Consumidor (Peic).

Pressionadas pela crise, muitas famílias encontram no empreendedorismo uma oportunidade de ocupação e renda. De acordo com um levantamento do Serasa Experian, de janeiro a outubro de 2016, cerca de 1.344.539 Microempreendedores Individuais (MEIs) abriram empresas no Brasil, um aumento de 4,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, em 2015. O setor de serviço ainda é o mais procurado pelos novos empresários.

Para viabilizar esses negócios, o microcrédito é uma alternativa chave, destinada a pequenos empreendedores informais e microempresas. A operação de crédito pode chegar até R\$ 15 mil,

dependendo da necessidade e a capacidade de pagamento do cliente. As taxas de juros também são amigáveis, menores do que os financiamentos tradicionais e o prazo de quitação varia de 6 até 24 meses. O benefício é oferecido por bancos públicos, (Caixa Econômica Federal, Banco do Brasil, Banco do Nordeste, e Banco da Amazônia), privados e por bancos comunitários, sendo esta uma forma de democratizar o acesso ao crédito para a população de menor renda. O dinheiro pode ser investido em capital de giro, equipamentos e reformas no estabelecimento, uma vez que o financiamento é direcionado à produção.

Apesar de eficiente, um dos maiores desafios do microcrédito consiste na ampliação de sua operação no país. Um exemplo dos exemplos bem-sucedidos vem de Bangladesh, um dos mais pobres países da Ásia e pioneiro na pulverização desse conceito, onde criou um método para oferecer crédito a pessoas em situação econômica vulnerável. A partir desta iniciativa pode-se constatar que, apesar de excluídas do sistema financeiro tradicional as pessoas de menor renda além de empreendedoras, mostram-se boas pagadoras, o que levou os bancos públicos e privados a fomentar as atividades de microcrédito naquele país.

Dentro desse cenário, no Brasil, com o objetivo de alavancar os negócios, as instituições financeiras utilizam-se, no microcrédito, dos “agentes de crédito” para oferecer aos empreendedores um atendimento orientado, identificando a necessidade e a capacidade de pagamento de cada cliente. Este relacionamento próximo ao cliente identificou que para muitos empreendedores a necessidade vai além do crédito, demandando uma assessoria que leva os conceitos básicos de educação financeira, de apoio a atividade produtiva e assistência técnica nos conceitos de marcação de preço com margem de lucro e retorno.

O microcrédito apoia o crescimento de pequenos empreendedores em suas comunidades e tem como clientes, em sua maioria, costureiras, salões de beleza, bares, revendedoras de cosméticos, minimercados etc. Neste sentido, o microcrédito oferece uma oferta de capital simples, com orientação financeira, destinada aos empreendedores que já têm uma atividade produtiva (foco na geração de renda), com linhas de crédito a partir de R\$500,00.

Nesse contexto, a parceria com o Banco Santander, por meio do Prospera Microcrédito, traz a oportunidade de ampliar o entendimento sobre o comportamento dos micro e pequenos empreendedores, particularmente porque a empresa investe em Microcrédito há quinze anos, e nesse período já investiu mais de 4 milhões de reais. Este investimento ajudou a impulsionar os negócios de mais de 470 mil empreendedores em 600 municípios do Brasil, apresentando um índice de 95% de pagamentos em dia. Em 2017, foi obtido o maior resultado nos últimos 15 anos com um desembolso de aproximadamente 800 milhões.

A partir deste histórico, o parceiro dispõe de um banco de dados bastante consistente sobre o comportamento financeiro dos micro e pequenos empreendedores brasileiros que permite aprimorar os mecanismos para monitoramento e avaliação de resultados de impacto social, oferecendo a oportunidade de analisar essa base de dados à luz de informações sócio econômicas de uma determinada região/comunidade/grupo, gerando dados que permitem entender melhor a conjuntura sócio econômica em que se encontram, bem como construir cenários futuros para intervenções capazes de beneficiar políticas públicas mais específicas e aprimoradas para melhor atender os microempreendedores.



Mesmo com a possibilidade de abrir novos canais e produtos para os mais pobres, poucas instituições têm sido capazes de contextualizar e realmente compreender a complexa vida financeira desse diverso e emergente grupo de pessoas. Entender esse contexto de menor renda, oferecendo melhores oportunidades para o desenvolvimento de soluções é uma necessidade, frente às evidências de que o desenvolvimento financeiro favorece o crescimento econômico<sup>1</sup>, contribuindo para a construção de ativos de longo prazo para desenvolvimento humano de populações vulneráveis. Este projeto traz uma oportunidade para testar hipóteses relacionadas ao papel das micro finanças para a redução da pobreza e das desigualdades.

Um sistema financeiro mais inclusivo contribui para a qualidade de vida das pessoas e para melhorar o funcionamento das empresas, uma vez que:

- Amplia as transações econômicas;
- Gera trabalho e renda através do crédito;
- Oferece instrumentos de proteção contra eventos negativos através da poupança e dos seguros.

Nesse sentido, no contexto dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, as ações para construção de uma ferramenta de monitoramento dos resultados econômicos do microcrédito e disseminação dessa cultura são de ampla relevância para o alcance dos objetivos propostos, uma vez que a educação e a inclusão financeira são elementos transversais para a implementação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, estando diretamente mencionados em cinco dos dezessete objetivos.



**Objetivo 1. Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares**

1.4 Até 2030, garantir que todos os homens e mulheres, particularmente os pobres e vulneráveis, tenham direitos iguais aos recursos econômicos, bem como acesso a serviços básicos, propriedade e controle sobre a terra e outras formas de propriedade, herança, recursos naturais, novas tecnologias apropriadas e **serviços financeiros, incluindo micro finanças.**



**Objetivo 2. Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável**

2.3 até 2030, dobrar a produtividade agrícola e a renda dos pequenos produtores de alimentos, 17 particularmente das mulheres, povos indígenas, agricultores familiares, pastores e pescadores, inclusive por meio de acesso seguro e igual à terra, outros recursos produtivos e insumos, conhecimento, **serviços financeiros**, mercados e oportunidades de agregação de valor e de emprego não-agrícola



**Objetivo 5. Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas**

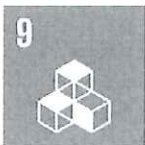
5.a empreender reformas para dar às mulheres direitos iguais aos recursos econômicos, bem como o acesso a propriedade e controle sobre a terra e outras formas de propriedade, **serviços financeiros**, herança e os recursos naturais, de acordo com as leis nacionais



**Objetivo 8. Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo, e trabalho decente para todos**

8.3 promover políticas orientadas para o desenvolvimento, que apoiem as atividades produtivas, geração de emprego decente, empreendedorismo, criatividade e inovação, e incentivar a formalização e o crescimento das micro, pequenas e médias empresas, inclusive por meio do **acesso a serviços financeiros**

<sup>1</sup> LEVINE, R. Financial development and economic growth: views and agenda. Journal of Economic Literature, Nashville, n. 35, p. 688-726, quarterly, 1997.



**Objetivo 9. Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação**

9.3 aumentar o acesso das pequenas indústrias e outras empresas, particularmente em países em desenvolvimento, aos serviços financeiros, incluindo crédito acessível e sua integração em cadeias de valor e mercados

O trabalho do PNUD com o setor privado no Brasil é alinhado com a política da sede global do organismo, que tem o desenvolvimento de negócios inclusivos como um dos seus focos de ação desde 2007. A iniciativa de promoção de desses trabalhos foi impulsionada pela convicção de que, na busca de alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, há um grande universo de oportunidades, tanto em investimento quanto para a inovação, que pode ser implementado em parceria com o setor privado. Hoje, novos projetos e parcerias estão sendo desenhados para contribuir com o alcance da Agenda 2030.

Dentro desse novo paradigma de desenvolvimento sustentável, Santander e PNUD têm a oportunidade de fortalecer sua colaboração estratégica com objetivo de intensificar o impacto positivo do monitoramento dos resultados socioeconômicos do microcrédito no desenvolvimento econômico e humano sustentável a nível local e regional, por meio da sensibilização, apoio aos pequenos empreendedores, bem como no fomento ao uso consciente e mais eficiente dos instrumentos financeiros, ampliando assim a competitividade de seus negócios.

No âmbito desses marcos, a estratégia de promover o monitoramento dos resultados socioeconômicos do microcrédito se apresenta como uma oportunidade para discussão de soluções capazes de potencializar a implementação dos ODSs no país com ênfase na redução de desigualdades, fortalecimento das capacidades para integração do desenvolvimento sustentável, enfatizando o desenvolvimento de capacidades e gerando valor agregado no aprimoramento das ações do setor privado para alcançar esta agenda.

## 5. EIXOS TEMÁTICOS

---

O PNUD propõe o desenvolvimento de uma metodologia que possibilite o melhor monitoramento dos resultados gerados pela iniciativa de microcrédito e o fortalecimento das capacidades da equipe técnica do parceiro, bem como dos microempreendedores por atendidos. Esta metodologia consistirá na organização de um conjunto de dados de acesso simples, eficiente, com soluções práticas, para facilitar o fluxo de trabalho e apoiar o monitoramento eficiente e confiável sobre as ações de concessão de microcrédito para os pequenos empreendedores.

Neste sentido, o projeto apresenta as seguintes premissas para sua implementação:

- Ser replicado sem a dependência de instituições externas;
- Seja incorporado a processos já existentes da equipe de Microcrédito;
- Sirvam como KPIs de acompanhamento da operação.



Ao desenvolver indicadores de impacto social para monitorar resultados de impacto social para uma linha de financiamento de microcrédito, que utiliza o conhecimento gerado pelo Prospera Microcrédito, este projeto irá colaborar para compreender o papel dos instrumentos financeiros e suas contribuições para incrementar ativos e melhorar as condições de vida dos pequenos empreendedores. Neste sentido, o projeto irá contribuir também para ampliar o conhecimento sobre o papel das micro finanças para estruturar um conjunto de ativos capazes de ampliar o desenvolvimento humano, além de servir como fonte de reflexão sobre o papel das micro finanças para apoiar os pequenos empreendedores.

Tendo em vista os objetivos determinados por este projeto, será considerada como metodologia a ser implementada:

- O desenho de modelos econométricos e desenvolvimento de próxis;
- Levantamento de base de dados disponibilizadas pelo parceiro e de fontes secundárias públicas pertinente ao tema, bem como a análise destas bases de dados;
- Análise dos indicadores já coletados e aperfeiçoamento dos dados já existentes para melhor identificar o eventual impacto gerado,
- Manipulação dos dados para obtenção de resultados para análise e diagnóstico por meio de softwares estatísticos e econométricos como R, Eviews, Stata, entre outros;
- Desenho de indicadores;
- Proposição de metodologia de monitoramento dos resultados socioeconômicos do programa de microcrédito;
- Elaboração de documento informativo de utilidade pública para pequenos empreendedores para fomentar o melhor uso dos instrumentos de microcrédito, bem como para conscientiza-los sobre a importância de monitorar seus resultados econômicos e sociais dos seus negócios.

O projeto irá considerar como eixos temáticos e de investigação as seguintes dimensões analíticas para construção de indicadores:

<b>1. RESULTADOS NA COMUNIDADE</b>	Diagnóstico do perfil-sócio econômico das regiões onde o Prospera Microcrédito Santander atua
	Investigação sobre o volume de crédito concedido no município e sua relação com o % PIB municipal e a geração de emprego, por meio de cálculo de correlação
	Análise da contribuição econômica das MPEs para a região
	Testar a hipótese sobre o papel do microcrédito para o crescimento de microempresa no desenvolvimento local.
	Avaliar a destinação do recurso: qual o objetivo do empreendedor ao pegar o crédito: capital de giro, saldo de dívidas, expansão do negócio, etc.
	Avaliar se há impacto dos resultados de acordo com a atividade econômica do captador Microcrédito (comércio, serviços, pequena indústria, etc.)

<p>2. RESULTADOS PARA O EMPREENDEDOR E O NEGÓCIO</p>	<p>Qual a indicação da tomada de empréstimo: banco, propaganda, consultores contratados, SEBRAE, etc.</p> <p>Qual a recorrência da solicitação de crédito por um mesmo empreendedor, correlacionada com a saúde financeira do negócio, para verificação da liquidez, e se há ampliação ao acesso a outros ativos financeiros, se ele consegue aumentar o capital físico, se investe em educação, saúde, entre outros.</p> <p>Avaliação da relação entre o Microcrédito e o bem-estar social e financeiro do microempreendedor.</p>
<p>3. RESULTADOS PARA A FAMÍLIA</p>	<p>Avaliação do grau de escolaridade das famílias tomadoras do Prospera Microcrédito e verificação de alteração do nível educacional durante a série histórica pesquisada.</p> <p>Diagnóstico da renda per capita das famílias envolvidas na captação do Prospera Microcrédito e seu impacto para redução da condição de vulnerabilidade sócio econômica.</p> <p>Diagnóstico da participação das mulheres na captação de recursos do Prospera Microcrédito e sua condição como “chefe de família”.</p> <p>Avaliação das condições de bem-estar das famílias que utilizam o microcrédito, analisando seu acesso a melhor educação, serviços de saúde, saneamento básico, transporte entre outros indicadores.</p>

O PNUD, por meio do Relatório de Desenvolvimento Humano e pelo *International Policy Center for Inclusive Growth*, em parceria com o IPEA, tem uma longa experiência na análise e na avaliação de políticas públicas. Da mesma forma, o PNUD dispõe de ferramentas e metodologias internacionais para monitorar e avaliar o grau de inclusividade dos negócios e bem monitorar o impacto social dos negócios, por meio da iniciativa “*Business Call to Action*”.

Lançada pelas Nações Unidas em 2008, esta iniciativa visa acelerar o progresso em direção aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) desafiando empresas a desenvolver modelos de negócios inclusivos que engajam pessoas na base da pirâmide econômica - pessoas com menos de US\$ 10 por dia - como consumidores, produtores, fornecedores, distribuidores de bens e serviços e funcionários. Com o apoio da metodologia de *social impact assessment*, associada à outras técnicas sugeridas em benchmarkings internacionais, o PNUD poderá oferecer apoio no desenvolvimento de instrumentos para monitoramento dos resultados socioeconômicos com o objetivo de contribuir com o Microcrédito no processo de avaliações contínuas de impacto social e desempenho operacional.

## PÚBLICO ALVO

**Direto:** Equipe técnica do parceiro e Empreendedores atendidos pelo Prospera Microcrédito que já têm uma atividade produtiva (foco na geração de renda) e que utilizam uma linha de crédito a partir de R\$ 500,00.

**Indireto:** Pequenos empreendedores que podem se beneficiar dos aprendizados extraídos deste projeto para fortalecer suas capacidades de uso de instrumentos financeiros para melhorar a gestão de seus negócios.

## **GESTÃO DO PROJETO**

O objetivo principal do PNUD é garantir uma coordenação e gestão adequada do projeto, garantindo resultados sólidos. Nesse sentido, as principais ações serão:

- Realizar o planejamento do projeto;
- Contratar consultoria especializada;
- Sistematizar a metodologia e o conhecimento gerado pelo projeto;
- Realizar relatório do projeto, com recomendações.
- Monitorar continuamente o projeto, garantindo alinhamento de objetivos e otimização dos recursos;
- Desenvolver e implementar uma estratégia de comunicação com parceiros.



## 6. PLANO DE TRABALHO

Produtos Esperados	Atividades Indicativas	Resultados para o Parceiro	Responsáveis	Insumos	Valor em RL
<p>1 – DESENVOLVIMENTO DE PROTOCOLO PARA AVALIAÇÃO DE RESULTADOS</p> <p>Marco Zero: Nenhuma avaliação de resultados realizada</p> <p>Indicadores: avaliação de resultados realizada/ resultados disseminados para os empreendedores</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Levantar base de dados existente de dados secundários, considerando os eixos de investigação de resultados na comunidade, no empreendedor e empresa, na família;</li> <li>Manipular dados para obtenção de resultados para análise e diagnóstico;</li> <li>Desenhar indicadores;</li> <li>Propor metodologia de monitoramento dos resultados socioeconômicos para microcrédito;</li> <li>Análise de primeiros resultados a partir de dados já coletados;</li> <li>Desenvolvimento de <i>proxys</i> para mensuração de resultados;</li> <li>Elaborar documento informativo sobre o tema.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desenvolvimento de <i>proxys</i> e modelo que permita ser internalizado e replicado de forma independente sinalizando impacto positivo;</li> <li>Apontamento, sinalização, indicação de resultados que já podemos afirmar com base na análise da base de dados com o histórico de informações que já coletamos;</li> <li>Recomendação de novos dados/indicadores que o Banco pode incorporar na coleta de dados da nossa operação para indicar resultados mais robustos;</li> <li>Apoio à verificação de formas de inclusão destes indicadores nos processos já existentes de coleta de informação de clientes;</li> </ul>	<p>PNUD</p>	<p>Consultorias, passagens aéreas, diárias e relatórios</p>	<p>283.650,00</p>
<p>2 – GESTÃO EFICIENTE DO PROJETO</p> <p>Marco Zero: N/A</p> <p>Indicadores: projeto implementado conforme as regras do Organismo Internacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar as contratações de consultorias;</li> <li>Implementar e monitorar o projeto por meio das ferramentas corporativas;</li> <li>Organizar relatórios internos e de prestação de contas ao parceiro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoio na gestão e acompanhamento.</li> </ul>	<p>PNUD</p>	<p>Equipe do PNUD para gestão do projeto</p>	<p>68.250,00</p>
<b>GMS/ISS (12%)</b>					42.228,00
<b>VALOR TOTAL DO PROJETO</b>					<b>351.900,00</b>

Produtos Esperados	ATIVIDADES PLANEJADAS	Orçamento Planejado / Mês							Total	
		Sep-18	Oct-18	Nov-18	Dec-18	Jan-19	Feb-19	Mar-19		
1 – DESENVOLVIMENTO DE PROTOCOLO PARA AVALIAÇÃO DE RESULTADOS	Contratação de consultoria para realização dos trabalhos	\$27,450.00							\$27,450.00	
	Levantamento de base de dados existentes de dados secundários, considerando os eixos de investigação de resultados na comunidade, no empreendedor e empresa, na família;				\$41,175.00				\$41,175.00	
	Manipular dados para obtenção de resultados para análise e diagnóstico;		\$41,175.00						\$41,175.00	
	Implementar e monitorar o projeto por meio de ferramentas corporativas			\$9,150.00	\$9,150.00			\$9,150.00	\$27,450.00	
	Desenhar indicadores;					\$47,750.00			\$47,750.00	
	Propor metodologia de monitoramento dos resultados socioeconômicos para o microcrédito;						\$54,900.00		\$54,900.00	
	Elaborar documento informativo sobre o tema							\$45,750.00	\$45,750.00	
	Organizar relatórios internos e de prestação de contas ao parceiro		\$9,750.00	19,500.00	\$9,750.00	\$9,750.00		19,500.00	\$68,250.00	
	<b>Sub-Total</b>		\$27,450.00	\$51,500.00	\$28,650.00	\$60,650.00	\$47,450.00	\$74,400.00	\$64,650.00	\$351,900.00
	2 – GESTÃO EFICIENTE DO PROJETO									



São Paulo, November 16, 2018.

Dear Sir Didier Trebucq,

I am pleased to inform you that the BANCO SANTANDER BRASIL S/A (hereinafter referred to as the "Donor") has decided to make a contribution of R\$ 351.900,00 (three hundred and fifty one thousand nine hundred reais) [not exceeding US \$ 100,000 over the life of the Project], ( hereinafter referred to as the "Grant") to the United Nations Development Programme (hereinafter referred to as "UNDP"), a subsidiary organ of the United Nations, an international organization established by treaty, represented by its Resident Representative, with offices at Brazil, for nº ENGMT 00089603 (details attached).

The contribution shall be deposited to the following Bank and account:

Banco do Brasil

Agencia: 3382

Conta corrente: 60746-0

The Donor will inform UNDP when the contribution is paid via an e-mail message with remittance information to [contributions@undp.org](mailto:contributions@undp.org)

UNDP shall receive and administer the contribution in accordance with UNDP's Financial Regulations and Rules, policies and procedures, and on the following terms and conditions:

(1) The Contribution shall be paid in accordance with the following schedule: R\$ 351.900,00 (three hundred and fifty one thousand nine hundred reais).<sup>1</sup>

(2) The above schedule of payments takes into account the requirement that the payments shall be made in advance of the execution/implementation of planned activities. It may be amended to be consistent with the progress of project delivery.

<sup>1</sup> It is recommended that country offices negotiate the number of installments to ensure at least six months' anticipated disbursements are funded with each installment. This will make processing of contributions and reporting more efficient for the country offices.





(3) *The value of the payment, if made in a currency other than United States dollars, shall be determined by applying the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of payment. Should there be a change in the United Nations operational rate of exchange prior to the full utilization by the UNDP of the payment, the value of the balance of funds still held at that time will be adjusted accordingly. If, in such a case, a loss in the value of the balance of funds is recorded, UNDP shall inform the Donor with a view to determining whether any further financing could be provided by the Donor.*

*Should such further financing not be available, the assistance to be provided to the project may be reduced, suspended or terminated by UNDP.*

(4) This Grant will be used exclusively for the Project for the Evaluation of Socioeconomic Results of Microcredit.

(5) In accordance with the decisions and directives of UNDP's Executive Board reflected in its Policy on Cost Recovery from Other Resources, the Contribution shall be subject to cost recovery for indirect costs incurred by UNDP headquarters and country office structures in providing General Management Support (GMS) services. To cover these GMS costs, the contribution shall be charged a fee of at least 8%. Furthermore, as long as they are unequivocally linked to the specific project(s), all direct costs of implementation, including the costs of executing entity or implementing partner, will be identified in the project budget against a relevant budget line and borne by the project accordingly. All losses (including but not limited to losses as result of currency exchange fluctuations) shall be charged to the Project.

(6) The contribution and activities financed there from shall be subject exclusively to internal and external auditing procedures provided for in the financial regulations, rules and directives of UNDP. Should an Audit Report of the Board of Auditors of UNDP to its governing body contain observations relevant to the contributions, such information shall be made available to the Donor.

(7) Any payments that remain unexpended after all commitments and liabilities have been satisfied shall be disposed of by UNDP in consultation with the Donor.

(8) The Donor and UNDP will consult with each other in respect of any matter that may arise from or in connection with the Grant.




(9) The parties shall use their best efforts to settle amicably any dispute, controversy or claim arising out of, or relating to this agreement or the breach, termination or invalidity thereof. Where the parties wish to seek such an amicable settlement through conciliation, the conciliation shall take place in accordance with UNCITRAL Conciliation Rules then obtaining, or according to such procedure as may be agreed between the parties. Any dispute, controversy or claim between the Parties arising out of or relating to this agreement or the breach, termination or invalidity thereof, unless settled amicably under the preceding paragraph within (60) sixty days after receipt by one Party of the other Party's request for such amicable settlement, shall be referred by either party to arbitration in accordance with the UNCITRAL Arbitration Rules then obtaining. The arbitral tribunal shall have no authority to award punitive damages. The parties shall be bound by any arbitration award rendered as a result of such arbitration as the final adjudication of any such controversy, claim or dispute. Nothing in this document shall be deemed a waiver, express or implied, of any of the privileges and immunities of the United Nations of which UNDP is an integral part.

This letter and your acceptance of this contribution on the terms set forth herein shall constitute an agreement between BANCO SANTANDER BRASIL and UNDP on the subject matter hereof.

Sincerely yours,

Acceptance: Amelia Sangreza P  
Signature  
Amelia Sangreza Prado  
Name, Title, Date  
Name  
Superintendente de sustentabilidade  
Title  
19. NOV. 2018  
Date

  
Karine Stuelra Bueno  
Supte Executiva Desenv. Sustentável  
618165

h



Combined Delivery Report By Project

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2017)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 11999  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00095729

Project Id : 00089603 DAS - Iniciativa Incluir: Fort	Period :	Jan-Dec (2017)		
Output # : 00095729 SENAR/CNA	Impl. Partner :	99999 UNDP		
	Location :	Brazil		
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 11999 (Development Advisory Services)

71610 - Travel Tickets-Local	0.00	700.84	0.00	700.84
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	201.77	0.00	201.77
71635 - Travel - Other	0.00	76.00	0.00	76.00
73505 - Reimb to UNDP for Supp Svcs	0.00	0.00	0.00	0.00
74205 - Audio Visual Productions	0.00	648.74	0.00	648.74
74725 - Other L.T.S.H.	0.00	18.68	0.00	18.68
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	131.68	0.00	131.68
<b>Total for Fund 11999</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.71</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.71</b>
<b>Total for Dept : 48801</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.71</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.71</b>
<b>Total for Output : 00095729</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.71</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.71</b>

<b>Project Total :</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.71</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.71</b>
------------------------	-------------	-----------------	-------------	-----------------

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_





Combined Delivery Report By Project

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2017)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 11999  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00095729

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2017)			
Output # : ALL	Impl. Partner :			
	Location :			
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central	0.00	1,777.71	0.00	1,777.71



**Selection Criteria :**

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2017)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 11999  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00095730

Project Id : 00089603 DAS - Iniciativa Incluir: Fort	Period :	Jan-Dec (2017)		
Output # : 00095730 SEBRAE	Impl. Partner :	99999 UNDP		
	Location :	Brazil		
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 48801 (Brazil - Central)

Fund : 11999 (Development Advisory Services)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	13,576.95	0.00	13,576.95
71360 - Local Consult-Security	0.00	549.27	0.00	549.27
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	39,160.04	0.00	39,160.04
71410 - MAIP Premium SC	0.00	76.34	0.00	76.34
71415 - Contribution to Security SC	0.00	1,298.30	0.00	1,298.30
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	13,401.51	0.00	13,401.51
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	2,554.81	0.00	2,554.81
71625 - Daily Subsist Allow-Mtg Partic	0.00	326.81	0.00	326.81
71635 - Travel - Other	0.00	2,011.93	0.00	2,011.93
72125 - Svc Co-Studies & Research Serv	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00
72130 - Svc Co-Transportation Services	0.00	26.43	0.00	26.43
72145 - Svc Co-Training and Educ Serv	0.00	520.38	0.00	520.38
72205 - Office Machinery	0.00	76.49	0.00	76.49
72399 - Other Materials and Goods	0.00	842.54	0.00	842.54
73505 - Reimb to UNDP for Supp Svcs	0.00	1,136.90	0.00	1,136.90
74205 - Audio Visual Productions	0.00	2,457.78	0.00	2,457.78
74210 - Printing and Publications	0.00	1,451.70	0.00	1,451.70
74725 - Other L.T.S.H.	0.00	158.98	0.00	158.98
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	8,378.88	0.00	8,378.88
75705 - Learning costs	0.00	20,108.54	0.00	20,108.54
76125 - Realized Loss	0.00	34.27	0.00	34.27
76135 - Realized Gain	0.00	-0.65	0.00	-0.65

Total for Fund 11999 0.00 113,148.20 0.00 113,148.20

Total for Dept : 48801 0.00 113,148.20 0.00 113,148.20

Total for Output : 00095730 0.00 113,148.20 0.00 113,148.20

Project Total :	0.00	113,148.20	0.00	113,148.20
-----------------	------	------------	------	------------

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



Combined Delivery Report By Project

Selection Criteria :

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2017)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 11999  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00095730

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2017)			
Output # : ALL	Impl. Partner :			
	Location :			
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
48801 - Brazil - Central	0.00	113,148.20	0.00	113,148.20





**Funds Utilization**

**Selection Criteria :**

Business Unit : BRA10  
Period : Jan-Dec (2017)  
Selected Project Id : ALL  
Selected Fund Code : 11999  
Selected Dept. IDs : ALL  
Selected Outputs : 00095730

Project/Award: 00089603 DAS - Iniciativa Incluir: Fort

Period : As at Dec 31, 2017

Output #	00095730	Impl. Partner :99999 UNDP	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Unamortized Intangible Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			8,232.44



**Annual Work Plan**

Brazil - Brasilia

Project: 00089603

Project Title: Iniciativa Incluir: Fortalecimento de Negócio

Year: 2018

Report Date: 19/12/2018

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget								
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$					
00095730 SEBRAE	acesso a mercados	1/6/2015	30/3/2019	UNDP	11999	BRA-SEBRAE	72100	Contractual Services-Companies	4,500.00				
					11999	BRA-SEBRAE	72500	Supplies	1,765.82				
					11999	BRA-SEBRAE	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	480.00				
					11999	BRA-SEBRAE	71300	Local Consultants	0.00				
					11999	BRA-SEBRAE	75100	Facilities & Administration	539.67				
					11999	BRA-SEBRAE	75100	Facilities & Administration	895.32				
					11999	BRA-SEBRAE	72500	Supplies	7,399.39				
					11999	BRA-SEBRAE	72100	Contractual Services-Companies	292.07				
					11999	BRA-SEBRAE	72300	Materials & Goods	2,000.00				
					11999	BRA-SEBRAE	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	800.00				
					11999	BRA-SEBRAE	71300	Local Consultants	600.00				
					11999	BRA-SEBRAE	71600	Travel	100.00				
					11999	BRA-SEBRAE	75100	Facilities & Administration	3,731.59				
					11999	BRA-SEBRAE	71300	Local Consultants	9,448.39				
					11999	BRA-SEBRAE	71600	Travel	42,543.22				
					11999	BRA-SEBRAE	75100	Facilities & Administration	1,063.10				
					11999	BRA-SEBRAE	71400	Contractual Services - Individ	7,942.11				
					<b>TOTAL</b>								
					00108919	INOVAÇÃO FINANCIAMENTO IMPACTO	30/1/2018	30/9/2019	UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71600	Travel
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71400	Contractual Services - Individ	25,402.99				
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	72800	Information Technology Equipm	592.37				
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	72100	Contractual Services-Companies	600.00				
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	75100	Facilities & Administration	2,000.00				
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	75100	Facilities & Administration	1,348.88				
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	75700	Training, Workshops and Confer	0.00				
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71600	Travel	6,000.00				
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71300	Local Consultants	1,000.00				
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71300	Local Consultants	0.00				



**Annual Work Plan**

*Mônica Azer*  
UNDP BRAZIL

Brazil - Brasilia

Project: 00089603

Report Date: 19/12/2018

Project Title: Iniciativa Incluir: Fortalecimento de Negócio

Year: 2018

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	AVALIAÇÃO DE IMPACTO	30/1/2018	30/9/2019	UNDP	11999	BRA-I.Hum.	72100	Contractual Services-Companies	0.00
	INOVAÇÃO EM INVESTIMENTOS	30/1/2018	30/9/2019	UNDP	11999	BRA-I.Hum.	72100	Contractual Services-Companies	0.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	75100	Facilities & Administration	2,195.55
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	75700	Training, Workshops and Confer	0.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	2,000.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71300	Local Consultants	0.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71600	Travel	5,700.00
	TESTE MODELO NEGOCIO	30/1/2018	30/9/2019	UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71300	Local Consultants	0.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	75100	Facilities & Administration	0.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	72400	Communic & Audio Visual Equip	10.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	71600	Travel	0.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	72100	Contractual Services-Companies	1,000.00
				UNDP	11999	BRA-I.Hum.	75700	Training, Workshops and Confer	0.00
<b>TOTAL</b>									<b>47,849.79</b>
00113140 SANTANDER	Desenvy protoc aval resultado	27/11/2018	31/5/2019	UNDP	11999	BRA-SANTAN	75100	Facilities & Administration	576.00
				UNDP	11999	BRA-SANTAN	71600	Travel	2,000.00
				UNDP	11999	BRA-SANTAN	71300	Local Consultants	5,200.00
<b>TOTAL</b>									<b>7,776.00</b>
<b>GRAND TOTAL</b>									<b>139,726.47</b>





**Annual Work Plan**



Brazil - Brasilia

Project: 00089603

Report Date: 19/12/2018

Project Title: Iniciativa Incluir: Fortalecimento de Negócio

Year: 2019

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00095730 SEBRAE	Gestão e monitoramento	1/6/2015	30/3/2019	UNDP	30000	BRA-SEBRAE	74100	Professional Services	1,000.00
				UNDP	30000	BRA-SEBRAE	75100	Facilities & Administration	80.00
<b>TOTAL</b>									
00108919 INOVAÇÃO FINANCIAMENTO IMPACTO	APORTE TÉCNICO & QUAL	30/1/2018	30/9/2019	UNDP	30000	BRA-I.Hum.	71400	Contractual Services - Individ	32,885.44
				UNDP	30000	BRA-I.Hum.	75100	Facilities & Administration	2,630.83
	AVALIAÇÃO DE IMPACTO	30/1/2018	30/9/2019	UNDP	30000	BRA-I.Hum.	75100	Facilities & Administration	8,800.00
				UNDP	30000	BRA-I.Hum.	71600	Travel	50,000.00
				UNDP	30000	BRA-I.Hum.	75700	Training, Workshops and Confer	60,000.00
	INOVAÇÃO EM INVESTIME	30/1/2018	30/9/2019	UNDP	30000	BRA-I.Hum.	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	50,000.00
				UNDP	30000	BRA-I.Hum.	75700	Training, Workshops and Confer	30,000.00
				UNDP	30000	BRA-I.Hum.	71300	Local Consultants	40,000.00
				UNDP	30000	BRA-I.Hum.	75100	Facilities & Administration	9,800.00
	TESTE MODELO NEGOCIO	30/1/2018	30/9/2019	UNDP	30000	BRA-I.Hum.	75100	Facilities & Administration	3,200.00
				UNDP	30000	BRA-I.Hum.	71600	Travel	40,000.00
<b>TOTAL</b>									
00113740 SANTANDER	Desenvy protoc aval resultado	27/11/2018	31/5/2019	UNDP	25640	BRA-SANTAN	71300	Local Consultants	40,000.00
				UNDP	25640	BRA-SANTAN	75100	Facilities & Administration	5,165.65
				UNDP	25640	BRA-SANTAN	71600	Travel	24,570.61
	Gestão eficiente do Projeto	27/11/2018	31/5/2019	UNDP	25640	BRA-SANTAN	75100	Facilities & Administration	1,314.84
				UNDP	25640	BRA-SANTAN	71400	Contractual Services - Individ	12,000.00
				UNDP	25640	BRA-SANTAN	71600	Travel	4,435.49
<b>TOTAL</b>									
<b>GRAND TOTAL</b>									
									<b>87,486.59</b>
									<b>415,662.86</b>



United Nations Development Programme  
00089603 - Iniciativa Incluir

Substantive Revision - S05 - 29-November-2018  
Main Source of Funds: ENGMT  
Executing Agency: UNDP

		Project 97529 - SENAR						
Acct	Donor	Fund	Total	2015	2016	2017	2018	2019
51005	00012	11999	34,219.20	289.62	32,283.55	1,646.03		
			Net Contrib.	8.01	8.01	8.00		
			GMS. %	23.17	2,585.93	131.68		
			GMS.	36,959.98	34,869.48	1,777.71		
			Total					
		Project 95730 - SEBRAE						
Acct	Donor	Fund	Total	2015	2016	2017	2018	2019
51005	11968	11999	183,640.32	-	-	104,769.32	77,871.00	1,000.00
			Net Contrib.	8.00	-	8.00	8.00	8.00
			GMS. %	14,688.56	-	8,378.88	6,229.68	80.00
			GMS.			8,232.44		
			Total	206,561.32	-	121,380.64	84,100.68	1,080.00
		Project 00108919 - Humanize						
Acct	Donor	Fund	Total	2015	2016	2017	2018	2019
51005	11968	11999	347,190.80	-	-	-	44,305.36	302,885.44
			Net Contrib.	8.00	-	-	8.00	8.00
			GMS. %	27,775.26	-	-	3,544.43	24,230.83
			GMS.	374,966.06	-	-	47,849.79	327,116.27
			Total					
		Project 00113140 - Santander						
Acct	Donor	Fund	Total	2015	2016	2017	2018	2019
51005	11968	11999	88,206.10	-	-	-	7,200.00	81,006.10
			Net Contrib.	8.00	-	-	8.00	8.00
			GMS. %	7,056.49	-	-	576.00	6,480.49
			GMS.	95,262.59	-	-	7,776.00	87,486.59
			Total					
00012	4000		0	0	0	0	0	0
			Net Contrib.	0	0	0	0	0
			Total	0	0	0	0	0



United Nations Development Programme

C/S Schedule of Payments

Project: Iniciativa Incluir: Fortalecimento de Negócios inclusivos e Sociais no Brasil

Atlas Project Number 00089603

Atlas Output Number 00095729 / 00095730 / 108919

Main Source of Fund SENAR/SEBRAE (ENGMT)

Executing Agency: UNDP

Budget Currency: USD

<i>Project 95729 - SENAR</i>							
Account	Fund/Donor	Year	Date	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance	
51005	11999/12420	2015	6/6/2015		36,997.79		
				312.79	36,997.79	-36,685.00	
		2016	31/11/2016		0.00		
				34,869.48	0.00	-1,815.52	
		2017	31/12/2017		0.00		
			1,777.71	0.00	-37.81		
		2018			-37.81		
<b>Account</b>	<b>Fund/Donor</b>	<b>Total</b>		<b>36,959.98</b>	<b>36,959.98</b>	<b>0.00</b>	
<i>Project 95730 - SEBRAE</i>							
51005	11999/11695	2016	15/12/2016		72,405.30		
				0.00	72,405.30	-72,405.30	
		2017	31/10/2017		72,633.63		
				121,380.64	72,633.63	-23,658.29	
		2018			37.81	61,484.58	
	84,100.68		61,522.39	-1,080.00			
		2019		0.00			
				1,080.00	0.00	0.00	
<b>Account</b>	<b>Fund/Donor</b>	<b>Total</b>		<b>206,561.32</b>	<b>206,561.32</b>	<b>0.00</b>	
<i>Project 00108919 - HUMANIZE</i>							
51005	11999/11695	2018	28/02/2018		205,302.99		
			4/12/2018		169,663.07		
				47,849.79	374,966.06	-327,116.27	
		2019		0.00			
				327,116.27	0.00	0.00	
		<b>Total</b>		<b>374,966.06</b>	<b>374,966.06</b>	<b>0.00</b>	
<i>Project 00113140 - SANTANDER</i>							
51005	11999/11695	2018	29/11/2018		95,262.59		
				7,776.00			
		2019		87,486.59	0.00	87,486.59	
		<b>Total</b>		<b>95,262.59</b>	<b>95,262.59</b>	<b>0.00</b>	
<b>Grand Total</b>				<b>713,749.95</b>	<b>713,749.95</b>	<b>0.00</b>	